

РОЗВИТОК БІЗНЕСУ: ЩО СТВОРЮВАТИ, ЗМІНЮВАТИ, А ЩО ЗБЕРІГАТИ?

ТРЬОХДЕННА ПРОГРАМА ДЛЯ УПРАВЛІНЦІВ ПРО ТЕ, ЯК РОЗІБРАТИСЬ І ДІАГНОСТУВАТИ, ЩО ПОТРІБНО КОМПАНІЇ ДЛЯ РОЗВИТКУ САМЕ ЗАРАЗ, А ЩО ТРОХИ ЗГОДОМ? ТРАНСФОРМАЦІЯ, АНТИКРИЗОВІ ДІЇ, ОПЕРАЦІЙНІ ВДОСКОНАЛЕННЯ, ПОСИЛЕННЯ ЯДРА КОМПАНІЇ ЧИ ВСЕ З НУЛЯ?

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

ДЕНЬ 1. ЗАРАДИ ЧОГО І ЩО РОЗВИВАТИ? МОТИВ	
10:00-11:30	<p>Що стоїть за розвитком компанії у сучасному світі? Засадничі поняття для управлінця: розвиток, зміни, ядро компанії, стратегічні активи</p>
кава-пауза	
11:45-13:15	<p>Представлення технології LeanBizDev - комплексна навчальна вправа</p> <p>Блок 1: визначення мотиву Діагностика стану компанії, її ядра та стратегічних активів</p>
обід	
14:15-15:45	<p>Ідентифікація інтересів компанії та власників. Де спільне і відмінне, що робити, а від чого відмовитись.</p> <p>Заради чого розвивати? Стратегічна ідея компанії на n-років та стратегічні цілі</p>
кава-пауза	
16:00-17:30	<p>Визначення головної ідеї розвитку на рік та цілей Перевірка фокусування: чого точно робити не будемо та чому?</p> <p><u>Самостійна робота над канвою «Мотив» для своєї компанії</u></p>
ДЕНЬ 2. ЯК РОЗВИВАТИ КОМПАНІЮ? МОДЕЛЬ	
10:00-11:30	<p>Бізнес-девелопмент pitch Презентації, обговорення мотивів розвитку компаній-учасників програми, питань до технології</p>
кава-пауза	
11:45-13:15	<p>Блок 2: визначення моделі Зміни не «злітають», якщо не має з ким. Визначення реципієнтів розвитку та команди</p> <p>Визначення полей розвитку:</p> <ul style="list-style-type: none"> - В ринку: що створити нового, що змінити, що зберегти, а від чого позбутися? - Всередині компанії: що створити нового, що змінити, що зберегти, а від чого позбутися? - Робота із ядром компанії

14:15-15:45	Деталізація результатів розвитку. Перевірка: чи маємо спроможність у досягнення річних цілей? Точки входу або пускові дії розвитку
кава-пауза	
16:00-17:30	Комунікації розвитку та змін
17:30-18:00	Бюджет розвитку <u>Самостійна робота над канвою «Модель» для своєї компанії</u>

ДЕНЬ 3. ЯК ШВИДКО ЗАПУСТИТИ ДІЇ?

10:00-11:30	Бізнес-девелопмент pitch Презентації, обговорення моделей розвитку компаній-учасників програми, питань до технології
кава-пауза	
11:45-13:15	4 моделі розвитку бізнесу/ бізнес-девелопмент через стиль управління - Самодіагностика власного стилю лідерства та управління - Визначення: що в ньому забезпечить впровадження розвитку, що може гальмувати
обід	
14:15-15:45	Блок 3: дії Підхід Lean Startup, спринти у запуску дій - Річні цілі в кварталних ініціативах та скрам-команди - Планування дії-ефект для внутрішніх та зовнішніх клієнтів двотижневими спринтами - Отримання зворотнього зв'язку, прийняття рішень
кава-пауза	
16:00-17:30	Навчальні вправи на канву «Дії» Підведення підсумків: спільні надбання, ідеї в розвиток та що далі?

ВИКЛАДАЧІ ПРОГРАМИ



Оксана Щегельська

Керівна партнерка консалтингової компанії Strategic.

Оксана більше 15 років втілює трансформаційні проєкти для бізнесів: розробляє стратегії розвитку, допомагає сформулювати стратегічну ідею та перейти на процесне управління організацією, а також навчає лідерів бізнесу.

З 2010 року викладає у kmbs курси зі стратегії, ведення змін, трансформації бізнесу та управління результативністю.

На програмах Оксана звертає увагу на ядро бізнесу — зрозуміти інтереси компанії та власника, кореневі компетенції працівників. Адже жодна стратегія, побудовані процеси і правильне позиціонування не спрацюють, якщо власник не розуміє, що відбувається з компанією.

Оксана вірить, що дорогу здолає той, хто мріє і діє, та не самостійно, а з командою, партнерами та об'єднуючись у кластери.

ВИКЛАДАЧІ ПРОГРАМИ



Тимур Король

Упродовж останніх 18 років Тимур створює, розвиває та управляє новими напрямками бізнесів національного рівня у промисловому секторі. Отримав досвід створення виробничих і сервісних організацій, залучення інвестицій, масштабування та продажу бізнесу. Гостьовий спікер школи.

Тимур вважає, що бізнес має працювати на капіталізацію, бути активним, адаптивним і постійно розвиватись. Для нього команда — це стратегічний актив і капітал, а модель «люди як ресурс» давно вичерпала себе.

Тривалість: 3 дні
(10:00 - 18:00)
Вартість: 14 200 грн

За додатковою інформацією щодо програми звертайтеся:

Марія Франовська
+ 38 (097) 029 60 60
mf@kmbs.ua